



Jan Van Hoe, Christel Lammens,
Steven Vanderhaegen

CAMPUS HANDBOEK

Financieel management

De essentie

Lannoo
Campus

Zevende, herziene druk: mei 2025
Zesde, herziene druk: augustus 2019
Vijfde, herziene druk: augustus 2017
Vierde druk: februari 2017
Derde, herziene druk: augustus 2016
Tweede druk: februari 2016
Eerste druk: september 2013

D/2025/45/224 – ISBN 978 90 209 8368 5 – NUR 782

Vormgeving omslag: Studio Lannoo
Vormgeving binnenwerk: Crius Group

© De auteurs & Uitgeverij Lannoo nv, Tielt, 2025.

Uitgeverij LannooCampus maakt deel uit van
Lannoo Uitgeverij, de boeken- en multimediodivisie
van Uitgeverij Lannoo nv.

Alle rechten voorbehouden.

Niets van deze uitgave mag verveelvoudigd worden en/of
openbaar gemaakt, door middel van druk, fotokopie,
microfilm, of op welke andere wijze dan ook, zonder
voorafgaande schriftelijke toestemming van de uitgever.

Uitgeverij LannooCampus
Vaartkom 41 bus 01.02
3000 Leuven
België
www.lannoocampus.com

Postbus 23202
1100 DS Amsterdam
Nederland

INHOUD

VOORWOORD	11
LIJST VAN FIGUREN	13
INLEIDING	15
HOOFDSTUK 1 DE JAARREKENING	17
1.1 Inleiding	17
1.2 De onderdelen van de jaarrekening	21
1.2.1 De balans	21
1.2.2 De resultatenrekening	22
1.2.3 De toelichting	24
1.3 Bespreking van de balans	26
1.3.1 Bespreking van de activa	26
1.3.1.1 De oprichtingskosten en de vaste activa	26
1.3.1.2 De vlottende activa	35
1.3.2 Bespreking van de passiva	43
1.3.2.1 Het eigen vermogen	44
1.3.2.2 Voorzieningen en uitgestelde belastingen	50
1.3.2.3 Vreemd vermogen	51
1.4 De resultatenrekening	56
1.4.1 Inhoud van de resultatenrekening	56
1.4.2 Analyse van de opbrengsten en de kosten	58
1.4.2.1 Bedrijfsopbrengsten	58
1.4.2.2 Bedrijfskosten	60
1.4.2.3 Financiële opbrengsten (75/76B)	65
1.4.2.4 Financiële kosten (65/66B)	66
1.4.2.5 Belastingen (67)	66
1.4.2.6 Belastingvrije reserves	66
1.5 De resultaatverwerking	67
1.6 Opdrachten	68

HOOFDSTUK 2 FINANCIËLE ANALYSE	73
2.1 Inleiding	73
2.2 Voorbeeld: nv xyz	74
2.3 De horizontale en verticale analyse	78
2.3.1 Verticale analyse	78
2.3.1.1 Berekening structuurpercentages	79
2.3.1.2 Toepassing berekening structuurpercentages	79
2.3.2 Horizontale analyse	83
2.3.2.1 Berekening	83
2.3.2.2 Toepassing jaarlijkse verandering	84
2.3.2.3 Interpretatie van de bekomen resultaten	89
2.4 Liquiditeit	90
2.4.1 De cash ratio	90
2.4.2 De current ratio (CR)	91
2.4.3 De acid test (AT) of quick ratio (QR)	96
2.4.4 Netto bedrijfskapitaal (NBK) – Net working capital (NWC)	97
2.4.5 Operationele periode en financieringsperiode	99
2.4.5.1 De operationele periode	99
2.4.5.2 De financieringsperiode	101
2.4.5.3 Voorraadperiode, periode klanten- en leverancierskrediet	101
2.4.5.4 Berekeningen voor XYZ nv	108
2.5 Rendabiliteit	110
2.5.1 Rendabiliteit van het eigen vermogen (REV) – Return on equity (ROE)	111
2.5.2 Verkoopmarge – Sales margin	113
2.5.3 Rendabiliteit totaal vermogen (RTV) – Return on assets (ROA)	113
2.6 Solvabiliteit	114
2.6.1 Algemene financiële onafhankelijkheid (AFO) – Equity ratio (ER)	114
2.6.2 De gearing ratio: schuld op eigen vermogen (S/EV)	116
2.6.3 Algemene schuldgraad (ASG) – Debt ratio (DR)	116
2.6.4 De financiële hefboom – Financial leverage	117
2.7 Marktwaaarde-ratio's	118
2.7.1 Winst per aandeel (WPA) – Earnings per share (EPS)	119
2.7.2 De prijs/winst ratio (P/W) – Price/earnings ratio (P/E)	119
2.7.3 Dividend rendement (DR) – Dividend yield (DY)	121
2.8 De nettoactiefstest, de liquiditeitstest en de alarmbelprocedure	122
2.8.1 De nettoactiefstest	122
2.8.2 De liquiditeitstest	124
2.8.3 De alarmbelprocedure	124
2.9 Opdrachten	125

HOOFDSTUK 3 ANALYSE VAN DE KASSTROMEN	131
3.1 Inleiding	131
3.2 Analyse van de liquiditeiten	132
3.3 Het kasstroomoverzicht	133
3.4 Classificatie van de kasstromen	134
3.4.1 Operationele activiteiten	134
3.4.2 Investeringsactiviteiten	138
3.4.3 Financieringsactiviteiten	139
3.5 Verschillende cashflowsituaties	139
3.6 Voorbeeld: BARI nv	140
3.7 Opdracht: Visi bv	146
HOOFDSTUK 4 BUDGETTERING EN FINANCIEEL PLAN	148
4.1 Budgetteren	148
4.1.1 Budgetteren: wat?	148
4.1.2 Doelstelling en voordelen van budgetteren	148
4.2 Het kasbudget	149
4.2.1 Inhoud en doel	149
4.2.2 Acties in functie van het kasbudget	150
4.2.2.1 Een kasoverschot	151
4.2.2.2 Een kastekort	151
4.2.3 Case kasbudget	151
4.3 Het financieel plan	155
4.3.1 De wettelijke regeling	155
4.3.2 De inhoud van het financieel plan	155
4.3.3 De case Inhome: interieur@home	156
4.4 De verschillende deelbudgetten	166
4.5 Case Plastix nv	166
4.5.1 De opgave: case Plastix	166
4.5.2 De oplossing: het budget 'case Plastix'	169
4.5.2.1 Het verkoopbudget	169
4.5.2.2 Het budget marketing- en verkoopkosten	170
4.5.2.3 Het productie- en aankoopbudget	171
4.5.2.4 Kosten, opbrengsten en resultatenrekening	176
4.5.2.5 Het kas- of liquiditeitenbudget	177
HOOFDSTUK 5 RENDEMENTS- EN INVESTERINGSANALYSE	180
5.1 Evalueren van investeringsprojecten	180
5.2 Basisprincipes bij rendements- en investeringsanalyse	181
5.3 Stappen bij de investeringsanalyse	182

5.4	Analyse van de rendabiliteit van een project	183
5.4.1	De methode van de netto actuele waarde (NAW)	183
5.4.1.1	De toekomstige waarde	184
5.4.1.2	De huidige of actuele waarde	185
5.4.1.3	De netto actuele waarde (NAW)	185
5.4.2	De Pay Back periode (PB)	190
5.4.2.1	Voorbeeld: Dakraam nv	191
5.4.2.2	Voor- en nadelen bij de methode van pay back	191
5.4.3	De Internal Rate of Return (IRR)	192
5.5	Opdrachten	194
HOOFDSTUK 6 HANDELSDOCUMENTEN EN BTW		197
6.1	Handelsdocumenten	197
6.1.1	Het belang van handelsdocumenten	197
6.1.2	De offerte	198
6.1.3	De bestelbon	200
6.1.4	De leveringsbon	200
6.1.5	De factuur	203
6.1.5.1	Wat?	203
6.1.5.2	Verplichte vermeldingen op de factuur	203
6.1.5.3	Algemene verkoopvoorwaarden	205
6.1.5.4	Berekening van het te betalen factuurbedrag	205
6.1.6	Creditnota	208
6.1.7	Oefeningen	209
6.2	Belasting op de toegevoegde waarde (btw)	210
6.2.1	Btw	210
6.2.2	Btw-plichtigen	211
6.2.3	Btw-stromen van bedrijf tot particulier	212
6.2.4	Btw-tarieven	213
6.2.4.1	Het basistarief: 21%	214
6.2.4.2	Het verlaagde btw-tarief van 6%	214
6.2.4.3	Het verlaagde btw-tarief van 12%	215
6.2.4.4	Verskillend tarief voor zelfde producten	215
6.2.5	Btw en kostprijs	216
6.2.5.1	Btw en kostprijs	216
6.2.5.2	Niet-recupereerbare btw	216
6.2.6	Verplichtingen btw-plichtige	218
6.2.6.1	De periodieke btw-aangifte	218
6.2.6.2	Boekhouding en facturatie	219

6.2.7	Btw en buitenland	219
6.2.7.1	Intracommunautaire verwerving en levering	219
6.2.7.2	Import en export	220
BIBLIOGRAFIE		221
BIJLAGE 1 DE JAARREKENING		223
A.	Het voorblad	223
B.	De balans	224
C.	De resultatenrekening	228
D.	De resultaatverwerking	230
E.	De toelichting. Voorbeeld: de immateriële vaste activa	231
F.	De toelichting. Voorbeeld: de materiële vaste activa	235
G.	De toelichting. Voorbeeld: financiële vaste activa	241
H.	De toelichting. Voorbeeld: belastingen en taksen	245
BIJLAGE 2 HET MINIMUM ALGEMEEN REKENINGSTELSEL (MAR)		246
BIJLAGE 3 HET FINANCIËEL PLAN		260
AUTEURS		272
EINDNOTEN		273

VOORWOORD

Financiële kennis en informatie spelen een steeds belangrijkere rol in de huidige snel veranderende wereld, vol sociale en economische onzekerheid. Het is dan ook voor iedereen belangrijk, ook voor niet-financieel geschoolden, om een basisinzicht te hebben in de werking van de financiële processen van een organisatie.

Een dergelijke gefundeerde basiskennis stelt de lezer in staat om de gebruikte financiële terminologie en rapportering binnen organisaties te begrijpen. Financiële informatie zegt iets over het verleden, maar geeft ons ook de kans om naar de toekomst te kijken. Kennis van financieel beleid en budgettering helpt de geïnteresseerde om mee de strategische richting van een organisatie te bepalen en leidt ongetwijfeld tot meer inzicht in de besluitvorming, waardoor medewerkers binnen een organisatie ook meer gemotiveerd worden om samen met het beleid de strategische doelstellingen van een organisatie te bereiken.

Er zijn reeds heel wat handboeken verschenen over diverse financiële topics. De meeste van die boeken zijn heel specifiek en uitgebreid. In dit boek trachten de auteurs echter een overzicht te geven van de belangrijkste elementen van financieel beleid, aan de hand van voorbeelden en cases. Zij hopen op die manier tegemoet te komen aan de verwachtingen van de lezers die op zoek zijn naar een basiswerk financieel management.

LIJST VAN FIGUREN

Figuur 1.1: De balans	22
Figuur 1.2: Schematische voorstelling van de resultatenrekening (in staffelvorm)	23
Figuur 1.3: Overzicht van de activa (balans na winstverdeling)	27
Figuur 1.4: De exploitatiecyclus van een onderneming	36
Figuur 1.5: Overzicht van de passiva (balans na winstverdeling)	45
Figuur 1.6: De verschillende componenten van de loonkosten	54
Figuur 1.7: Overzicht van de resultatenrekening	57
Figuur 1.7: Vervolg	58
Figuur 1.8: Balans van de onderneming Lardon nv	68
Figuur 1.9: Resultatenrekening van Alfa nv	69
Figuur 2.1: De activa van XYZ nv	75
Figuur 2.2: De passiva van XYZ nv	76
Figuur 2.3: De resultatenrekening van XYZ nv	77
Figuur 2.3: Vervolg	78
Figuur 2.4: Verticale analyse van de activa	80
Figuur 2.5: Verticale analyse van de passiva	81
Figuur 2.6: Verticale analyse van de resultatenrekening	82
Figuur 2.6: Vervolg	83
Figuur 2.7: Horizontale analyse van de activa	85
Figuur 2.8: Horizontale analyse van de passiva	86
Figuur 2.9: Horizontale analyse van de resultatenrekening	88
Figuur 2.10: Balans van BEST nv	94
Figuur 2.11: Current ratio en quick ratio per activiteitensector in 2020	95
Figuur 2.12: Schematische voorstelling van een positief NBK	97
Figuur 2.13: Schematische voorstelling van een negatief NBK	98
Figuur 2.14: De operationele periode en de financieringsperiode	100
Figuur 2.15: Rados nv	102
Figuur 2.16: Klantenkrediet (KK) en leverancierskrediet (LK) in 2020 per activiteitensector	107
Figuur 2.17: Belasting op de toegevoegde waarde en belastingen ten laste van derden	109
Figuur 2.18: REV per activiteitensector, België 2020	112
Figuur 2.19: AFO en verkoopmarge per activiteitensector, België 2020	115

Figuur 2.20: Balans en resultaten van Boxtael nv op 31 december, uitgedrukt in 1000 EUR.	126
Figuur 3.1: Bedrijf A en B, met en zonder financiering	132
Figuur 3.2: Kasontvangsten uit verkoop aan klanten	136
Figuur 3.3: Kasstromen ten gevolge van aankoop goederen en betaling lonen	137
Figuur 3.4: De verschillende cashflowsituaties	140
Figuur 3.5: De balans en resultatenrekening bij BARI nv voor 20X1 en 20X2	142
Figuur 4.1: Voorbeeld van een kasbudget bij SELDO nv (in EUR)	149
Figuur 4.2: Advise-X: raming van het aantal gewerkte uren	152
Figuur 4.3: Het kasbudget van Advise-X per kwartaal	154
Figuur 4.4: Geraamde verkoopaantallen Plastix nv	166
Figuur 4.5: Berekende omzet en kortingen bij Plastix nv	169
Figuur 4.6: Het budget marketing- en verkoopkosten bij Plastix nv	170
Figuur 4.7: Productiebudget op basis van verkoop, begin- en eindvoorraad	172
Figuur 4.8: De kost van productie	174
Figuur 4.9: De gebudgetteerde aankopen in aantal en kostprijs	175
Figuur 4.10: Algemene kosten	176
Figuur 4.11: De gebudgetteerde resultatenrekening voor 01/20X2-03/20X2	177
Figuur 4.12: Kasbudget bij Plastix nv	178
Figuur 5.1: Jaarlijkse uitgaven en inkomsten van Dakraam nv	186
Figuur 5.2: Uitgaven en inkomsten Dakraam nv, rekening houdend met actualisatievoet van 2%	187
Figuur 5.3: Uitgaven en inkomsten Dakraam nv, rekening houdend met actualisatievoet van 5%	188
Figuur 5.4: Uitgaven en inkomsten Imation nv	189
Figuur 5.5: Return on investment bij Imation nv	190
Figuur 5.6: Uitgaven en inkomsten Dakraam nv	191
Figuur 5.7: Actuele waarde van de kasontvangsten bij Dakraam nv (bij 6 en 7%)	193
Figuur 5.8: Actuele waarde van de kasontvangsten bij Dakraam nv (bij 6,759%)	193
Figuur 5.9: Verwachte opbrengsten per investeringsproject	195
Figuur 6.1: De stromen van handelsdocumenten in de bedrijfsvoering	197
Figuur 6.2: Voorbeeld van een offerte	199
Figuur 6.3: Voorbeeld van een bestelbon	201
Figuur 6.4: Voorbeeld van een leveringsbon	202
Figuur 6.5: Voorbeeld van een factuur	204
Figuur 6.6: De berekening van het factuurbedrag	206
Figuur 6.7: Btw-stroom bij aan- en verkoop	210
Figuur 6.8: Btw-stromen en toegevoegde waarde in de bedrijfscyclus	213
Figuur 6.9: De periodieke btw-aangifte	218

INLEIDING

In het boek *Financieel management. De essentie* bespreken de auteurs de belangrijkste elementen van het financieel beleid van een onderneming. Belangrijke topics hierbij zijn de jaarrekening, de financiële analyse, de analyse van de kasstromen, het opstellen van een budget, de investeringsanalyse en de verschillende handelsdocumenten.

De verschillende onderdelen worden telkens besproken aan de hand van voorbeelden en indien mogelijk gelinkt met de praktijk of met recente financiële gegevens.

Bij wijze van inleiding wordt in een eerste deel de inhoud en de werking van *de jaarrekening* toegelicht. Een goed begrip van de jaarrekening is essentieel om de werking van een organisatie te begrijpen en om nadien de financiële gegevens te kunnen analyseren.

In een tweede deel wordt dieper ingegaan op de *analyse van de jaarrekening*. Klassieke ratio's zoals liquiditeit, rendabiliteit en solvabiliteit worden hier besproken. Er wordt ook ingegaan op de horizontale en verticale analyse en verder leggen de auteurs de link tussen de financiële gegevens en de belangrijkste marktgegevens.

De analyse van inkomende en uitgaande *kasstromen* en de mate waarin een bedrijf in staat is om cash te genereren, wordt besproken in deel drie. Hierbij wordt de IAS-7 norm als standaard gebruikt. De opvolging van de kasbewegingen komt ook terug in het deel budgetteren.

In topic vier wordt dieper ingegaan op het *budgetteringsproces*. Hierbij wordt beschreven hoe een organisatie een budget kan opstellen, inclusief de verschillende deelbudgetten. Verder wordt aangetoond dat de output van een budget onmisbaar blijft als beleidstool binnen elke onderneming.

In een voorlaatste deel worden basistechnieken van rendements- en *investeringsanalyse* besproken, samen met de berekening en interpretatie van de *return on investment* (ROI). Hierbij geven de auteurs aan hoe de rendabiliteit van een investering of project berekend kan worden.

Ten slotte worden de belangrijkste handelsdocumenten zoals de factuur en de creditnota besproken. Binnen de bedrijfswereld is het essentieel te weten welke elementen moeten worden vermeld op handelsdocumenten en hoe die verschillende documenten worden opgesteld.

De auteurs trachten regelmatig links te leggen tussen de verschillende deeldomeinen van financieel beleid, zoals bijvoorbeeld het verband tussen het budget en de kasstroomanalyse of de link tussen de kasstroomanalyse en de investeringsanalyse.

Dit boek richt zich in eerste instantie tot studenten hoger onderwijs die inzicht willen verwerven in de verschillende financiële processen van een bedrijf. Het kan echter ook een nuttig studie- of naslagwerk zijn voor beleidsvoerders in bedrijven of andere geïnteresseerden in financieel beleid.

HOOFDSTUK 1

DE JAARREKENING

1.1 INLEIDING

Particulieren of organisaties die geïnteresseerd zijn in de financiële toestand van een bedrijf maken heel vaak gebruik van de neergelegde jaarrekening van een onderneming, aangezien een jaarrekening de belangrijkste financiële informatie van bedrijven of verenigingen bevat.

De *jaarrekening* is een wettelijk document dat informatie bevat over de financiële situatie van de laatste twee boekjaren. De jaarrekening vloeit rechtstreeks voort uit de boekhouding en ze bestaat officieel uit een balans, een resultatenrekening en een toelichting.¹ De neergelegde jaarrekeningen bevatten in de praktijk vaak extra informatie, zoals een verslag van het bestuursorgaan, het verslag van de commissaris, een sociale balans en soms een kasstroomoverzicht.²

Veel bedrijven maken naast de jaarrekening ook een (geïntegreerd) *jaarverslag* op.³ Grote beursgenoteerde bedrijven moeten op basis van de CSRD-norm (Corporate Sustainability Reporting Directive) een geïntegreerd jaarverslag opstellen. Dit verslag bevat onder andere een overzicht van de ontwikkeling en de resultaten van het bedrijf, de beschrijving van de voornaamste risico's waarmee het bedrijf geconfronteerd wordt, de bestuursstructuur, de bedrijfsstrategie en inlichtingen over omstandigheden die de ontwikkeling van de vennootschap aanmerkelijk kunnen beïnvloeden.⁴ In de praktijk wordt het verslag veelal aangevuld met samenvattende financiële gegevens, geplande toekomstige activiteiten, klantenevolutie ...

De wet van 17 juli 1975 op de boekhouding en de jaarrekening en zijn verschillende uitvoeringsbesluiten⁵ en het wetboek vennootschappen, verplichten elke onderneming een boekhouding te voeren en een jaarrekening op te stellen. In functie van een aantal criteria zoals de aard en de grootte van de onderneming, krijgen organisaties *richtlijnen* opgelegd.

Het voeren van een volledige of vereenvoudigde boekhouding

Bij een volledige dubbele boekhouding is het bedrijf verplicht om de principes van het dubbel boekhouden toe te passen en gebruik te maken van het minimum algemeen rekeningstelsel (MAR).⁶ De bedrijven die een enkelvoudige boekhouding mogen voeren, hoeven alleen een financieel dagboek en een aan- en verkoopboek bij te houden en tevens een inventaris op te stellen. Alleen natuurlijke personen en vennootschappen met een beperkte jaaromzet mogen een vereenvoudigde boekhouding voeren.⁷

De boekhouding: chronologisch gevoerd en gebaseerd op bewijsstukken

Bij het voeren van de boekhouding moeten alle verrichtingen chronologisch opgenomen worden in (hulp)dagboeken en zijn de boekingen gebaseerd op bewijsstukken (facturen, onkostennota's ...).⁸

De jaarrekening opstellen volgens een bepaald model/schema⁹

De meeste bedrijven maken hun jaarrekening op volgens een standaardmodel (volledig, verkort, micro). Andere ondernemingen volgen een specifiek opgelegd schema in functie van de wetgeving en eigenheid binnen de sector (bv. banken). In functie van o.a. de grootte van de onderneming zal het bedrijf één van de drie standaardmodellen moeten gebruiken (zie bijlage 1):

- het volledige model voor de grote vennootschappen en al de beursgenoteerde vennootschappen (VOL),
- het verkorte model voor de kleine vennootschappen (VKT),
- het micromodel voor microvennootschappen (MIC).

In tegenstelling tot het volledige model, hoeft het bedrijf bij het verkorte schema de bedragen van de omzet (70), de handelsgoederen, grond- en hulpstoffen (60) en de diensten en diverse goederen (61) niet te vermelden.¹⁰ Het volstaat in dat geval dat het bedrijf in de resultatenrekening alleen de brutomarge vermeldt (het verschil tussen de rekeningen 70 en 60+61). Een tweede verschil is dat bij het verkorte schema de toelichting beknopter is. Niet-beursgenoteerde kleine ondernemingen *mogen* het verkort schema gebruiken.¹¹

Bij verenigingen en stichtingen is een gelijkaardige regeling van toepassing: het volledige model voor grote verenigingen en stichtingen, het verkorte model voor kleine verenigingen en stichtingen, en een micromodel voor microverenigingen en stichtingen.

De verplichting om de jaarrekening openbaar te maken en neer te leggen

Een groot aantal organisaties moet jaarlijks de statutaire jaarrekening en/of de geconsolideerde jaarrekening digitaal neerleggen bij de balanscentrale van de Nationale Bank van België. Deze verplichting geldt echter niet voor:¹²

- natuurlijke personen die handelaar zijn;
- kleine vennootschappen waarvan de vennoten onbeperkt aansprakelijk zijn (VOF, CommV);
- grote vennootschappen waarvan de vennoten onbeperkt aansprakelijk zijn, indien geen enkele vennoot een rechtspersoon is;
- landbouwvennootschappen;
- ziekenhuizen, voor zover zij niet de vorm hebben aangenomen van een handelsvennootschap met beperkte aansprakelijkheid of van een vzw met een dubbele boekhouding;
- beroepsfederaties, scholen en instellingen voor hoger onderwijs, voor zover ze niet de vorm aangenomen hebben van een vzw met een dubbele boekhouding;
- Merk op: verenigingen en stichtingen met een vereenvoudigde boekhouding moeten de jaarrekening neerleggen bij de griffie van de ondernemingsrechtbank.

Door de publicatie van de jaarrekening worden belanghebbenden op geregelde tijdstippen geïnformeerd over de financiële toestand van het bedrijf. Alle geïnteresseerden kunnen deze jaarrekeningen raadplegen bij de balanscentrale: www.nbb.be (Consult).

De geconsolideerde jaarrekening

Elke moedervenootschap moet een geconsolideerde jaarrekening en een jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening opstellen indien zij, alleen of gezamenlijk, één of meer dochterondernemingen controleert.

Het doel van een geconsolideerde jaarrekening is het leveren van een overzicht van de economische activiteit en de resultaten van het globale bedrijf, waarbij elke deelentiteit afhankelijk is van hetzelfde beslissingscentrum (de moederverenootschap).

Een externe controle laten uitvoeren door een commissaris

Een grote vennootschap of een vzw/stichting moet een commissaris aanstellen. De commissaris oordeelt over het getrouw beeld van het vermogen, de financiële toestand en de resultaten van de vennootschap.¹³ Ondernemingen, vzw's en stichtingen die een commissaris aanstellen, moeten het verslag van de commissaris samen met de jaarrekening neerleggen.

De verklaring van de commissaris kan de vorm aannemen van een verklaring zonder voorbehoud, een verklaring met voorbehoud, een afkeurende verklaring, of, indien de commissarissen geen oordeel kunnen uitspreken, een onthoudende verklaring.¹⁴

Strengere verplichtingen bij beursgenoteerde bedrijven

Grote beursgenoteerde bedrijven zijn verplicht een jaarverslag op te maken.¹⁵ Conform de wet op vennootschappen en verenigingen worden in dit verslag onder andere volgende zaken opgenomen:

- een overzicht van de ontwikkeling en de resultaten van het bedrijf en van de positie van de vennootschap, evenals een beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee zij geconfronteerd wordt,
- inlichtingen over de omstandigheden die de ontwikkeling van de vennootschap aanmerkelijk kunnen beïnvloeden,
- informatie omtrent de werkzaamheden op het gebied van onderzoek en ontwikkeling,
- de aanduiding van de code inzake deugdelijk bestuur die de vennootschap toepast,
- een beschrijving van de belangrijkste kenmerken van de interne controle- en risicobeheerssystemen van de vennootschap.